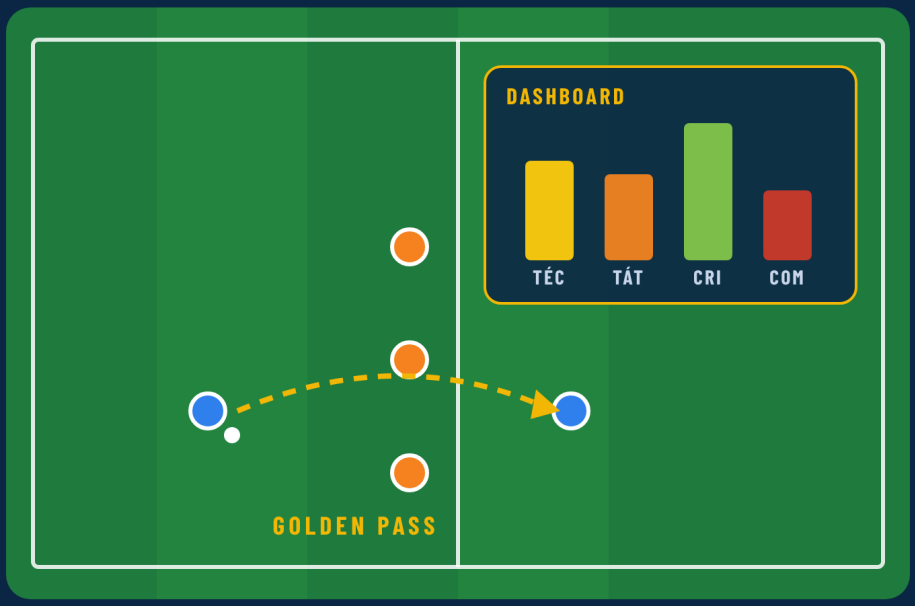
GRASSELI FOOTBALL SYSTEMS

VOL. 3

KPIs
E COMPETÊNCIAS
NO FUTEBOL DE BASE

Como avaliar o jogador por posição



ALEXANDRE GRASSELI
Licença PRO CBF

GFS

Prefácio

O futebol é um jogo de enorme riqueza e complexidade. A cada partida, jogadores e equipes são desafiados a interpretar situações que se transformam constantemente dentro do campo. Espaço, tempo, adversários, companheiros e a própria dinâmica do jogo criam um ambiente no qual decisões precisam ser tomadas em frações de segundos.

Durante muitos anos, a análise do futebol esteve baseada principalmente na observação subjetiva do jogo. Treinadores e profissionais do esporte avaliavam o desempenho dos jogadores a partir da experiência, da percepção e da interpretação pessoal das ações que ocorriam durante as partidas.

Com a evolução do futebol moderno, porém, tornou-se cada vez mais necessário desenvolver ferramentas que permitam compreender o jogo de maneira mais estruturada. Nesse contexto, os indicadores de desempenho — conhecidos como KPIs (Key Performance Indicators) — passaram a desempenhar um papel importante na análise do jogo e no acompanhamento do desenvolvimento dos atletas.

Entretanto, a utilização de indicadores no futebol exige cuidado e compreensão da lógica do jogo. O futebol não é um conjunto de números isolados, mas sim um sistema complexo de interações entre jogadores, espaços e decisões. Por essa razão, os KPIs devem ser utilizados como instrumentos que auxiliam a leitura do jogo e não como substitutos da interpretação tática e da compreensão das dinâmicas da partida.

A ideia de escrever este livro nasceu justamente da necessidade de conectar análise de desempenho, princípios do jogo e processo de formação de jogadores.

Ao longo da minha trajetória no futebol, trabalhando com atletas em formação e refletindo sobre as diferentes dimensões do jogo, tornou-se cada vez mais evidente que o desenvolvimento de jogadores não depende apenas da execução técnica, mas também da capacidade de compreender o jogo, interpretar situações e tomar decisões eficientes dentro do campo.

Nesse processo de reflexão surgiu o conceito de Golden Pass, apresentado neste livro como um momento-chave da organização ofensiva. O Golden Pass representa aquele passe que rompe a estrutura defensiva adversária e cria uma situação clara de finalização. Mais do que um gesto técnico, ele sintetiza três elementos fundamentais do

desempenho no futebol: percepção do jogo, tomada de decisão e execução técnica.

A partir dessa perspectiva, este livro propõe uma abordagem que integra diferentes dimensões do jogo através da utilização de indicadores de desempenho. Ao longo dos capítulos, são apresentados KPIs técnicos, táticos e comportamentais, bem como formas de aplicá-los no processo de formação de jogadores.

Além disso, o livro apresenta o Sistema Grasseli de Avaliação de Desempenho, um modelo que busca conectar observação do jogo, análise de indicadores e planejamento do treinamento. O objetivo dessa proposta não é reduzir o futebol a números, mas sim utilizar os indicadores como ferramentas que ajudam treinadores a compreender melhor o jogo e a orientar o desenvolvimento dos atletas.

Este livro foi pensado especialmente para treinadores que trabalham no futebol de base, profissionais que enfrentam diariamente o desafio de desenvolver jogadores capazes de compreender o jogo e atuar de forma eficiente dentro da dinâmica coletiva das equipes.

Mais do que ensinar a medir o desempenho, a proposta desta obra é estimular uma reflexão sobre o jogo e sobre o papel do treinador no processo de formação dos atletas.

Afinal, formar jogadores não significa apenas desenvolver habilidades técnicas ou preparar equipes para competir. Significa também contribuir para o desenvolvimento de atletas capazes de interpretar o jogo, tomar decisões e expressar inteligência dentro do campo.

Se este livro puder contribuir, ainda que de forma modesta, para ampliar a compreensão do jogo e apoiar o trabalho de treinadores no desenvolvimento de novos jogadores, então ele terá cumprido plenamente seu propósito.

Alexandre Grasseli

Sumário

Introdução
Parte I · Avaliar no futebol de base
Capítulo 1 — O Futebol Moderno e a Gestão por Indicadores
Capítulo 2 — KPIs no Futebol
Capítulo 3 — Princípios Táticos Fundamentais no Futebol
Parte II · O que avaliar: técnica e tática individual por posição
Capítulo 4 — Técnica, Tática e os Momentos do Jogo
Capítulo 5 — As Famílias de Competências
Capítulo 6 — Competências por Posição
Capítulo 7 — Progressão e Escala de Domínio
Parte III · Indicadores de jogo
Capítulo 8 — KPIs Técnicos no Futebol de Base
Capítulo 9 — KPIs Táticos Ofensivos no Futebol de Base
Capítulo 10 — KPIs Táticos Defensivos no Futebol de Base
Capítulo 11 — KPIs Comportamentais no Futebol de Base
Capítulo 12 — KPIs por Posição no Futebol
Capítulo 13 — KPIs por Categoria de Formação
Parte IV · Como coletar
Capítulo 14 — Do Grande Clube ao Treinador com Poucos Recursos
Capítulo 15 — Implementação de um Sistema de KPIs em Clubes de Futebol
Parte V · Do dado ao desenvolvimento
Capítulo 16 — Dashboard de Avaliação de Desempenho no Futebol
Capítulo 17 — Sistema Grasseli de Avaliação de Desempenho
Apêndice — Fichas para imprimir
Conclusão
Sobre o autor

Introdução

O futebol é um dos esportes mais complexos do mundo. Diferentemente de modalidades individuais ou de esportes em que as ações são mais previsíveis e mensuráveis, o futebol apresenta uma dinâmica marcada por constantes interações entre jogadores, adversários, espaço, tempo e contexto competitivo. Cada ação realizada dentro de campo resulta de um conjunto de decisões tomadas em frações de segundo, influenciadas por fatores técnicos, táticos, cognitivos e comportamentais.

Entretanto, quando analisamos o cenário do futebol de base, percebemos que ainda existe uma lacuna importante na forma como os indicadores são utilizados. Em muitos casos, os sistemas de análise concentram-se excessivamente em dados estatísticos isolados, que nem sempre refletem de maneira adequada a lógica do jogo coletivo. Em outras situações, os indicadores utilizados estão mais relacionados a aspectos físicos ou quantitativos, deixando em segundo plano dimensões fundamentais do jogo, como a tomada de decisão, a organização tática e o comportamento coletivo.

O processo de formação de jogadores exige uma abordagem diferente. No futebol de base, o objetivo principal não é apenas avaliar o desempenho imediato do atleta, mas compreender como ele evolui ao longo do tempo dentro de um processo pedagógico de desenvolvimento. Isso significa que os indicadores utilizados devem estar diretamente conectados à lógica do jogo, aos princípios táticos e ao modelo de jogo adotado pelo treinador ou pela instituição formadora.

Os princípios táticos fundamentais do jogo desempenham um papel central nesse processo. Eles representam os comportamentos coletivos que orientam a organização ofensiva e defensiva das equipes e constituem a base a partir da qual os jogadores interpretam as diferentes situações do jogo. Quando os indicadores de desempenho são construídos a partir desses princípios, torna-se possível avaliar não apenas o resultado das ações, mas também a qualidade das decisões e das interações entre os jogadores.

Além disso, a implementação de sistemas de indicadores também contribui para melhorar a comunicação dentro do ambiente de treinamento. Quando os critérios de avaliação são claros e compartilhados com os atletas, o processo de feedback torna-se mais objetivo e pedagógico. Os jogadores passam a compreender com maior clareza quais comportamentos são esperados dentro do modelo de jogo da equipe e quais aspectos precisam ser aprimorados em seu processo de desenvolvimento.

Este livro nasce justamente da necessidade de oferecer aos treinadores de base uma abordagem estruturada para a utilização de indicadores de desempenho no futebol. Ao longo dos capítulos seguintes, será apresentada uma proposta metodológica para a construção e aplicação de KPIs voltados especificamente para o contexto da formação de jogadores.

A proposta apresentada neste livro busca integrar três dimensões fundamentais do desempenho no futebol: aspectos técnicos, relacionados à execução das ações com bola; aspectos táticos, relacionados à organização coletiva do jogo; e aspectos comportamentais, relacionados à tomada de decisão, disciplina tática e mentalidade competitiva. A partir dessa perspectiva, será apresentado também o Sistema Grasseli de Avaliação de Desempenho, um modelo estruturado de análise que utiliza KPIs organizados de acordo com os princípios táticos do jogo e adaptados às diferentes etapas do processo de formação de jogadores.

O objetivo desse sistema não é substituir a observação do treinador, mas qualificá-la, oferecendo ferramentas que permitam transformar a análise do jogo em um processo mais organizado, consistente e pedagógico.

Ao final desta obra, espera-se que o treinador seja capaz de compreender o papel dos KPIs no futebol de base; identificar indicadores relevantes para avaliar o desempenho dos jogadores; estruturar sistemas de observação e monitoramento de desempenho; e utilizar indicadores como ferramenta de desenvolvimento no processo formativo.

Mais do que um conjunto de métricas ou estatísticas, os KPIs devem ser entendidos como instrumentos de compreensão do jogo e de apoio ao desenvolvimento dos jogadores. No futebol de formação, avaliar não significa apenas medir o que aconteceu no jogo. Avaliar significa compreender o processo de aprendizagem do atleta, orientar seu desenvolvimento e contribuir para a construção de jogadores cada vez mais capazes de interpretar e resolver as complexas situações que caracterizam o jogo de futebol.

Como usar este livro

O livro está organizado em cinco partes. A Parte I apresenta a lógica da avaliação e o método de medição dos indicadores. A Parte II é o coração do Sistema Grasseli: as competências técnicas e táticas individuais de cada posição, com o comportamento esperado, a progressão por etapa de formação e a escala de domínio. A Parte III traz os indicadores de jogo, os números que confirmam ou questionam o que o treinador observa. A Parte IV mostra como coletar essas informações, do grande clube, com departamento de análise e plataformas de dados, ao treinador que

trabalha sozinho com um celular. A Parte V liga tudo ao desenvolvimento do jogador: dashboard, plano individual e um exemplo completo.

Uma ideia atravessa o livro inteiro: o número mostra o que aconteceu; o comportamento explica por que aconteceu. Plataformas de dados entregam cada vez mais números, e isso é ótimo. Mas nenhuma delas diz se o lateral fechou por dentro quando a bola estava do outro lado, ou se o volante se posicionou para a cobertura antes da perda. Essa leitura continua sendo do treinador, e é ela que orienta o treino.

No apêndice estão as fichas para imprimir. A planilha que acompanha o livro faz os cálculos e monta o dashboard automaticamente.

FIM DA AMOSTRA

GOSTOU? O LIVRO CONTINUA.

Você leu o sumário e a introdução. No livro completo estão os capítulos práticos, as fichas e os exemplos de campo.



VOL. 3

KPIS E COMPETÊNCIAS NO FUTEBOL DE BASE

- Gestão por indicadores e os princípios táticos fundamentais
- As famílias de competências, as competências por posição e a escala de domínio
- KPIs técnicos, táticos ofensivos e defensivos e comportamentais
- Indicadores por posição e por categoria de formação
- Como coletar: do grande clube ao treinador com poucos recursos
- Dashboard e o Sistema Grasseli de Avaliação de Desempenho
- Fichas para imprimir e, de bônus, a planilha de avaliação

R$ 39,90 · e-book em PDF · acesso imediato · garantia de 7 dias

Comprar o livro completo

Ou leve os cinco livros por R$ 119,90 em alexandregrasseli.com.br/loja.